

ESPECIAL ANIVERSARIO 17 DE DIARIO CONCEPCIÓN

Movilidad en Biobío: Desafíos urbanos para una ciudad caminable

- ¿Es el Gran Concepción caminable? Expertos analizan desafíos y oportunidades para una movilidad sustentable.
- Concepción a pie: el paso hacia una comuna más saludable.
- Caminar hacia la vejez: el paso firme hacia una vida más saludable y activa.



ILUSTRACIÓN: ANDRÉS OREÑA

Catalina Poblete Sánchez
contacto@diarioconcepcion.cl

Aunque es posible asociar a la capital del Biobío con tacos y micros repletas, distintas voces expertas coinciden en que la ciudad tiene el potencial de transformarse en una urbe caminable y amigable para peatones. Pero, para lograrlo, se requieren decisiones políticas, inversión pública y una nueva forma de entender la planificación urbana penquista.

Alejandro Tudela, doctor en Transporte y director del programa UdeC + Sustentable, sostiene que la caminabilidad no depende únicamente de la voluntad de las personas, sino que está directamente relacionada con la forma urbana y la oferta de transporte.

“La mejor movilidad es aquella que se hace en modos masivos, como buses o trenes, o modos activos, como la bicicleta o la caminata”, señala Tudela.

Según el académico, Concepción mantiene una base de movilidad sustentable en comparación con otras ciudades grandes del país, gracias al uso relevante de la caminata y el transporte público. Sin embargo, advierte que para mantener e impulsar estos modos, deben resolverse los problemas asociados a cada uno.

“En el caso de los peatones, se necesitan veredas en buen estado, anchas, con buena iluminación, rebajas adecuadas en las esquinas, y sistemas que permitan que personas mayores, con movilidad reducida o carros de niños puedan desplazarse sin riesgo”, explica Tudela.

Desde el urbanismo, Camilo Riffo también cree que Concepción tiene condiciones favorables, pero todavía muy desiguales. “Concepción tiene todo para ser caminable, pero hoy lo es solo en parte. En el centro histórico se puede andar a pie, aunque con problemas para personas mayores o con discapacidad: veredas rotas, cruces sin semáforos peatonales y poca sombra”, advierte.

Fuera del centro de la ciudad, la situación es distinta, ya que se describe un paisaje urbano donde muchas familias deben recorrer grandes distancias para acceder a servicios básicos, mientras las veredas se hacen cada vez más delgadas o directamente desaparecen.

“El gran desafío es llevar veredas anchas, arbolado y pasos seguros a toda la intercomuna, de modo que cualquier vecino tenga todo lo esencial a 15 minutos caminando y no solo quien vive en el centro”, afirma Riffo.

Esta visión coincide con la del presidente del Colegio de Arquitectos del Biobío, Orleans Romero, quien identifica una falla estructural, la cual es la falta de planificación territorial efectiva en el Gran



FOTO: ISIDORO VALENZUELA M.

DESAFÍOS URBANOS

¿Es el Gran Concepción caminable? Expertos analizan desafíos y oportunidades para una movilidad sustentable

Aunque el centro histórico permite ciertos trayectos a pie, fuera de él persisten barreras como veredas en mal estado, falta de servicios básicos y alta dependencia del transporte motorizado.

Concepción.

“Hoy en Concepción hay una hiperconcentración de servicios que obliga a comunas como San Pedro, Chiguayante o Hualpén a desplazarse grandes distancias, colapsando el sistema”, señala.

“Una correcta planificación en la distribución de infraestructura, servicios y viviendas dentro de la ciudad. Idealmente, según están-

dares internacionales, estos deberían estar a no más de 15 minutos caminando entre sí, de modo que una persona, al llegar a un lugar, pueda desplazarse sin dificultad a pie”, añade Romero.

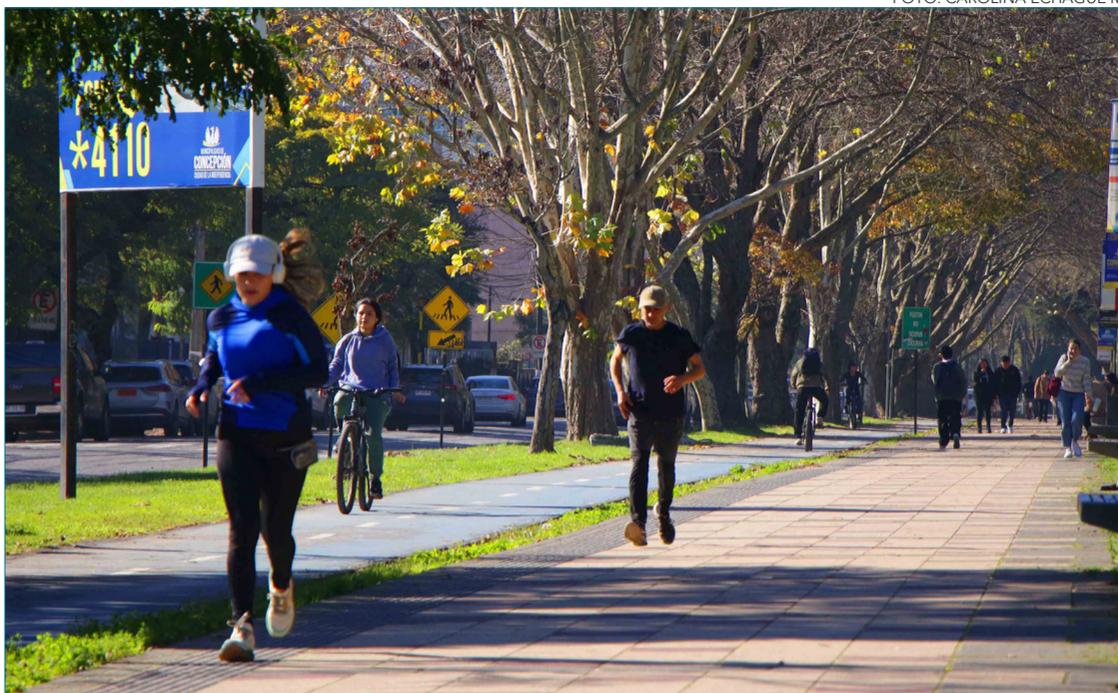
Pero además de distancias razonables, se requiere una infraestructura urbana adecuada. Así mismo, los tres especialistas coinciden en la necesidad de veredas accesibles, conectadas a la red de transporte público, con sombra, iluminación y elementos de diseño inclusivo.

Tanto Romero como Tudela destacan que en Chile existe regulación para garantizar accesibilidad en espacios públicos, pero su implementación aún es parcial. “Vemos avances lentos, pero es sostenido respecto de las consideraciones de accesibilidad en general”, sostiene Romero.

Entre los sectores con mejores condiciones para caminar se encuentran el eje UdeC-Parque Ecuador, parte de la ribera de la Laguna Grande en San Pedro y paseos céntricos como Barros Arana.

En contraste, zonas como la costanera penquista, Collao, Barrio Norte, Coronel y Talcahuano presentan deficiencias en temas estructurales.

FOTO: CAROLINA ECHAGÜE M.



“ La mejor movilidad es aquella que se hace en modos masivos, como buses o trenes, o modos activos, como la bicicleta o la caminata. ”

Alejandro Tudela, Dr. en Transporte y director del programa UdeC + Sustentable.

“Ahí a veces ni siquiera hay verdades, siendo comunas con tremendo potencial. Para cambiar esto se necesitan más recursos nacionales, buena gestión local y planificación con los vecinos que viven esas realidades”, enfatiza Riffo.

Alejandro Tudela pone el foco en un aspecto clave para el futuro: el impacto ambiental de la movilidad. “Una parte importante de la huella de carbono en ciudades se relaciona con los traslados diarios. Por eso es urgente promover formas más eficientes económica, mental y socialmente. Cada origen-destino necesita su solución, pero siempre privilegiando modos sustentables”.

Finalmente, los tres expertos coinciden en que transformar a Concepción en una ciudad caminable es una necesidad y que la infraestructura peatonal, lejos de ser un lujo, es la base de una ciudad más equitativa, saludable y funcional.

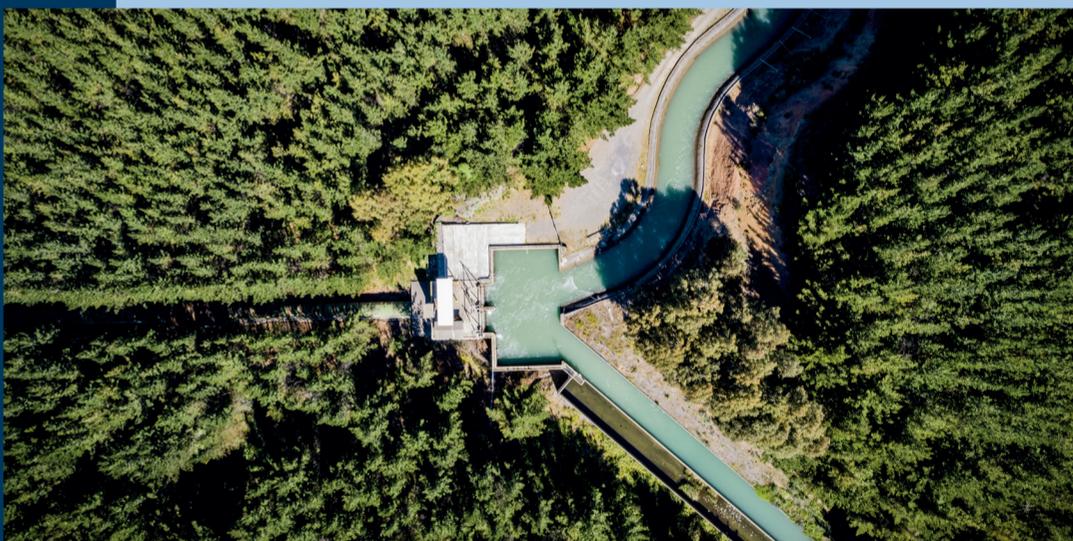
“Concepción, así como ninguna comuna ni conurbación en Chile, se planifica realmente. Lo que tenemos hoy son planos reguladores, pero eso no es una planificación efectiva”, concluye Romero.

OPINIONES

Twitter @DiarioConce
contacto@diarioconcepcion.cl

Desde Innergex saludamos al Diario Concepción en su aniversario

y agradecemos sus 17 años informando a la Región del Biobío



SALUD

Concepción a pie: el paso hacia una comuna más saludable

Catalina Poblete Sánchez
contacto@diarioconcepcion.cl

En un contexto donde la calidad del aire, el estrés urbano y la vida sedentaria preocupan a autoridades y ciudadanía, los modos activos de transporte, como caminar o andar en bicicleta, se perfilan como ideas claves para transformar el Gran Concepción y la salud de sus habitantes.

Pero, ¿están las comunas del Concepción metropolitano preparadas para eso? ¿Es Concepción una ciudad caminable?

Desde el punto de vista ambiental, el seremi del Medio Ambiente del Biobío, Pablo Pinto, explica que los beneficios de una ciudad caminable son incuestionables. “Son formas de transporte que no tienen emisión de gases de efecto invernadero, lo cual es muy importante. Tampoco generan ruido, que es otro tipo de contaminación frecuente en las ciudades. Por eso, la caminata y el uso de la bicicleta no solo contribuyen a la salud de las personas, sino también a la del planeta”.

Pinto agrega que las cifras del Plan de Descontaminación Atmosférica para Concepción Metropolitano, con base en un inventario de emisiones de 2015, revelaron que cerca del 8% del material particulado provenía del transporte motorizado.

A pesar de que este diagnóstico se va actualizando con el tiempo, es evidente que los modos de transportes activos pueden ayudar a reducir significativamente el impacto ambiental.

El seremi destaca, además, que la infraestructura debe estar pensada no solo para el paseo ocasional, sino para la movilidad cotidiana de cada penquista: “Las ciclovías no deben ser sólo espacios de recreación, sino rutas que conecten hogares con lugares de trabajo o estudio. Sólo así podemos hacer que estas alternativas sean viables y preferidas por la ciudadanía”.

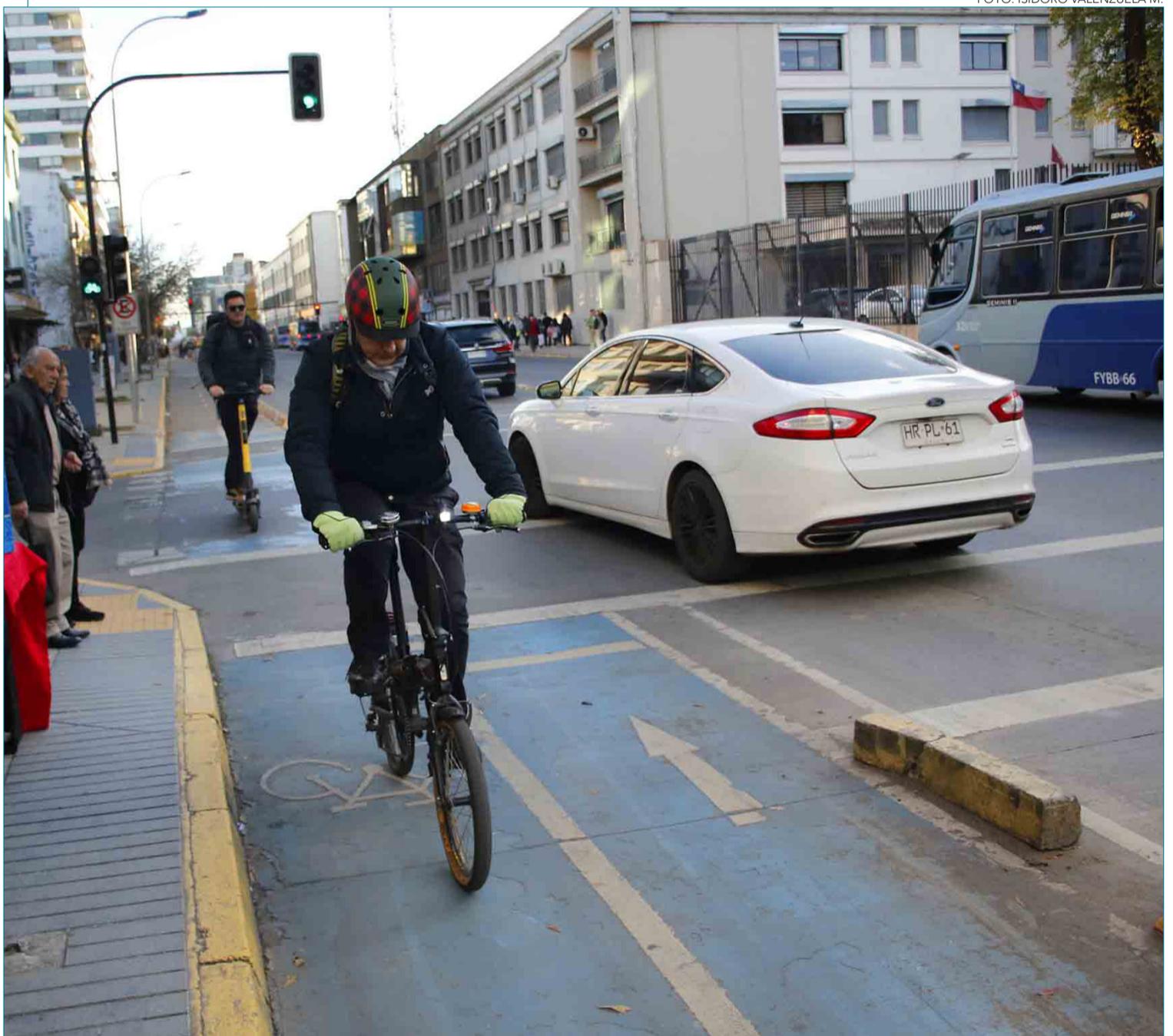
Caminar es invertir en salud

Desde el ámbito médico y de la actividad física, los beneficios de caminar son ampliamente conocidos.

Richar Cárcamo, profesor de

Mientras la congestión vehicular y la contaminación aumentan, expertos coinciden en que fomentar la caminata y el uso de modos de transporte sin emisiones es clave para el bienestar ciudadano y ambiental.

FOTO: ISIDORO VALENZUELA M.



“ Las ciclovías no deben ser sólo espacios de recreación, sino rutas que conecten hogares con lugares de trabajo o estudio. ”

Pablo Pinto, Seremi de Medio Ambiente del Biobío.

Educación Física del Centro de Vida Saludable (CVS) de la Universidad de Concepción, expresa que caminar no es solo para desplazarse, sino que es una de las funciones humanas más básicas y esenciales.

“Alcanzar los 10 mil pasos diarios mejora la salud cardiovascular, ayuda a mantener el peso corporal, activa la musculatura de las piernas y estimula la liberación de endorfinas, lo que mejora el estado de ánimo y regula

el sueño”, explica.

Además, señala que incorporar caminatas regulares es una forma de ahorrar salud para el futuro, “no se trata sólo de cuántos años vamos a vivir, sino de cuántos viviremos con autonomía y calidad. Y caminar es fundamental para eso”.

Sobre el entorno urbano de Concepción, Cárcamo sostiene que la ciudad ofrece condiciones climáticas favorables para el desplazamiento activo durante

FOTO: RAPHAEL SIERRA P.



La caminata como base del transporte

Aunque muchas veces la atención pública se centra en buses, trenes y automóviles, buena parte de los viajes urbanos se realizan caminando.

Así lo subraya el Doctor Juan Antonio Carrasco, investigador del Centro de Desarrollo Urbano Sustentable (Cedeus), “hay que entender que la caminata es el modo de transporte más importante en nuestras ciudades. Es el que permite que todos, niños, adultos mayores, mujeres, personas de bajos ingresos, accedan a sus actividades cotidianas”.

Además, Carrasco plantea un concepto que resume esta idea: la “prueba del 8-80”, que propone que una ciudad caminable debe ser segura y accesible tanto para un niño de 8 años como para un adulto mayor de 80. “Eso implica ver cómo diseñamos las calles, si damos prioridad al automóvil o al peatón, si hay cruces seguros, buena iluminación y veredas amplias”, enfatizó.

“Muchas veces cruzar una calle implica dos semáforos, dos interacciones con vehículos. Eso entrega un mensaje: aquí la

todo el año.

No obstante, advierte que aún persisten barreras de infraestructura, especialmente para personas mayores o con movilidad reducida. “Hay que valorar lo que tenemos, pero también mejorar lo que impide una movilidad inclusiva”, remarca.

“ Hay que entender que la caminata es el modo de transporte más importante en nuestras ciudades. ”

Juan Antonio Carrasco, investigador del Centro de Desarrollo Urbano Sustentable (Cedeus).



17 RAZONES PARA CELEBRAR EN CONCE

Celebramos el nuevo aniversario del Diario Concepción, y agradecemos su constante espíritu informativo y transformador.

prioridad la tiene el automóvil. Debemos revertir esa lógica”, agregó Carrasco.

También, añade que la caminata cumple un rol en la equidad de género: “Las mujeres caminan más, en parte porque hacen más viajes encadenados ligados a labores de cuidado. Pero también porque tienen menos acceso a modos motorizados. Por eso, el diseño urbano debe considerar sus necesidades en términos de seguridad, accesibilidad y dignidad del espacio público”.

¿Puede Concepción ser una ciudad caminable?

Según Carrasco, la respuesta es afirmativa “Concepción tiene una escala urbana adecuada. No es una ciudad de distancias extensas, su centro sigue siendo un polo de atracción importante, y existen barrios con fuerte identidad y actividad. Tenemos parques, ciclovías y zonas que podrían convertirse en corredores caminables. Lo que falta es voluntad política y coordinación entre los actores”.

“Las calles son finitas. No podemos tenerlo todo. Si queremos más espacio para caminar, eso significa restárselo a los automóviles. Y eso requiere una conversa-



FOTO: UDEC

“ Las calles son finitas. No podemos tenerlo todo. Si queremos más espacio para caminar, eso significa restárselo a los automóviles. ”

Juan Antonio Carrasco, investigador del Centro de Desarrollo Urbano Sustentable (Cedeus).

ción social sobre nuestras prioridades”, enfatiza.

En ese sentido, también plantea que reducir la velocidad en zonas residenciales, priorizar veredas sobre calzadas y generar espacios verdes pueden ser medidas claves.

“No es solo caminar por caminar. Es caminar en un entorno que invite a hacerlo, que nos conecte con otros, que sea parte de nuestra vida diaria. Eso es una ciudad caminable”, agrega.

Un llamado a caminar

Todos los expertos coinciden en un punto: promover la caminata no solo es una opción ideal, sino una necesidad urgente frente a la crisis climática, el aumento de enfermedades de salud y la desigualdad urbana.

“Las calles tienen un espacio limitado. Tenemos que optar por un diseño que priorice la seguridad, el bienestar y la salud de las personas. Caminar debe dejar de ser un acto de valentía y convertirse en una alternativa natural y atractiva para moverse por la ciudad”, concluyó Carrasco.

OPINIONES

Twitter @DiarioConce
contacto@diarioconcepcion.cl



CORPORACIÓN EDUCACIONAL MASÓNICA DE CONCEPCIÓN

Formación de personas íntegras, líderes y con visión de futuro



Colegio Concepción



Colegio Concepción San Pedro



Colegio Concepción Los Acacios



Colegio Concepción Chiguayante



Colegio Concepción Fraternidad



Colegio Concepción Hualqui



www.coemco.cl

VEJEZ ACTIVA

Caminar hacia la vejez: el paso firme hacia una vida más saludable y activa

Expertas del Biobío coinciden en que la caminabilidad urbana es clave para prevenir enfermedades físicas y mentales en adultos mayores. La actividad permite mejorar la memoria, reducir el riesgo de caídas y reforzar la salud cardiovascular.

Catalina Poblete Sánchez
contacto@diarioconcepcion.cl

En el Gran Concepción, donde la población envejece de forma progresiva, repensar el entorno urbano para que sea más caminable y amable con las personas mayores no es solo un gesto de inclusión, sino que también es una necesidad urgente.

Según los resultados preliminares del Censo 2024, la población de personas mayores en Chile está en aumento y se proyecta que en diez años superará a los segmentos infantil y adolescente.

Caminar no solo mejora la salud física, sino que también aporta significativamente al bienestar mental, emocional y social de quienes superan los 60



FOTO: RAPHAEL SIERRA P

“La caminabilidad y un entorno urbano amigable juegan un papel fundamental en el envejecimiento activo y saludable.”

Janine Albarrán, coordinadora regional del Servicio Nacional del Adulto Mayor en Biobío.

años.

“La caminabilidad y un entorno urbano amigable juegan un papel fundamental en el envejecimiento activo y saludable”, subraya Janine Albarrán, coordina-

dora regional del Servicio Nacional del Adulto Mayor (Senama) en el Biobío.

Los múltiples beneficios de caminar

Claudia Troncoso, ge-

rontóloga y académica de la Universidad Católica de la Santísima Concepción (UCSC), explica que caminar es un ejercicio que se adapta fácilmente a la mayoría de las personas mayo-

res, incluso aquellas que no han tenido una vida activa físicamente.

“Entre nada y algo, siempre es mejor algo. Caminar es una forma simple de romper la inactividad y

comenzar a mejorar la calidad de vida”, sostiene.

Troncoso recalca que el beneficio no se limita al cuerpo y que caminar también potencia la salud mental y cognitiva.

“Está comprobado que mejora la memoria, la atención y reduce el riesgo de demencias, porque favorece la circulación cerebral y estimula la neuroplasticidad, es decir, la capacidad del cerebro de formar nuevas conexiones y neuronas”, detalla.

En lo físico, los efectos también son evidentes, el aumento de la masa muscular (especialmente en las piernas) reduce el riesgo de caídas, un peligro que es común para las personas mayores. Además, se mejora el equilibrio, lo que previene accidentes que muchas veces derivan en hospitalizaciones o pérdida de autonomía para la persona.

La Dra. Débora Alvarado, jefa del Departamento de Promoción de la Salud, explica que “en personas mayores, caminar regularmente desempeña un papel clave en la preservación de la funcionalidad física. Ayuda a enlentecer la pérdida natural de masa muscular (sarcopenia) y densidad ósea (osteopenia/osteoporosis), contribuyendo a mantener la fuerza, el equilibrio y la movilidad. Esto se traduce en una mayor autonomía, reducción del riesgo de caídas y una mejor calidad de vida en la vejez”.

Prevención de enfermedades crónicas

Enfermedades como la diabetes tipo 2, la hipertensión arterial, la obesidad o las afecciones cardiovasculares pueden ser prevenidas o mejor controladas a través de una caminata diaria.

“El ejercicio físico mejora la función metabólica, ayuda a regular la glicemia y reduce la inflamación crónica, que es una de las causas subyacentes de muchas patologías”, afirma la académica.

Este tipo de actividad, además, permite mantener un peso corporal saludable, que no necesariamente implica bajar de peso, sino evitar los

extremos, ya que, en personas mayores, tanto el exceso como el déficit de masa corporal suponen riesgos.

“Más que bajar de peso, lo importante es mantener una composición corporal adecuada, con masa muscular suficiente para enfrentar el desgaste físico y prevenir caídas”, señala Troncoso.

Una ciudad poco amigable

Pese a todos estos beneficios, caminar no siempre es una opción segura o atractiva para las personas mayores, ya que, las veredas en mal estado, los obstáculos urbanos, el transporte público deficiente y la falta de baños accesibles son solo algunas de las barreras que enfrentan diariamente en la ciudad penquista.

“Las mismas veredas de Concepción, muchas veces rotas o con desniveles, representan un riesgo constante de caídas”, expresó Troncoso.

Agrega que, a nivel de país, hace falta una mirada gerontológica transversal, no solo en salud o asistencia social, sino también en áreas como la arquitectura, el urbanismo, el transporte y hasta la informática, “no tenemos una cultura de formación gerontológica. Es fundamental que todas las profesiones integren esta mirada para diseñar entornos inclusivos para todas las edades”.

Albarrán, desde Senama, coincidió que “una política nacional, regional e incluso ordenanzas municipales que promuevan espacios y actividades para personas mayores será clave para enfrentar el envejecimiento de la población en los próximos años”.

El mayor desafío, aseguran las expertas, no está solo en las condiciones del entorno, sino en el cambio de mentalidad. “La prime-



FOTO: RAPHAEL SIERRA P.

lar es fundamental, pero aún enfrentamos desafíos de alcance y continuidad”, reconoció Albarrán. Por esto, se propone avanzar en normativas locales que favorezcan espacios públicos seguros, accesibles y diseñados para incentivar la participación de las personas mayores en sus comunidades.

Una oportunidad para el territorio

Concepción tiene todo para convertirse en una ciudad ejemplar para envejecer bien, pero no basta con enfoque en infraestructura, también se necesita de una cultura que respete la vejez.

Troncoso enfatiza que las personas mayores no son un grupo homogéneo: “No es lo mismo una persona de 60 que una de 90. Las necesidades son distintas y las políticas públicas deben responder a esa diversidad”, concluye.

OPINIONES

Twitter @DiarioConce
contacto@diarioconcepcion.cl

ra barrera es romper con la inactividad física. Desde los 40 o 50 años, incorporar ejercicios como caminar, yoga, baile o ejercicios de fuerza puede marcar una diferencia enorme a futuro”, afirmó Troncoso.

Programas

Desde Senama, se han implementado diversos programas que buscan fomentar el envejecimiento activo. Entre ellos, destacan los Centros Diurnos, la Escuela de Formación, la Escuela de Dirigentes y el Voluntariado País de Mayores. También el programa Vínculos, en conjunto con el Ministerio de Desarrollo Social y Familia, y el Fondo Nacional del Adulto Mayor.

“La actividad física regu-

“ *Entre nada y algo, siempre es mejor algo. Caminar es una forma simple de romper la inactividad y comenzar a mejorar la calidad de vida.* ”

*Claudia Troncoso,
gerontóloga y académica UCSC.*


PUERTOS DE TALCAHUANO

¡Felices 17 años!

Diario Concepción

Desde la ciudad portuaria agradecemos contar con su calidad informativa y oportuna, siempre al servicio de Talcahuano y sus habitantes



www.puertotalcahuano.cl







LA DISCUSIÓN
saluda a
Diario Concepción
en su
aniversario

17

**El más antiguo y el más joven de los diarios
independientes de Chile**



Diario Concepción LA DISCUSIÓN

MIRADA PARLAMENTARIA

“Dejamos de idear las ciudades pensando en el peatón”: legisladores apuntan a falta de políticas públicas

Catalina Poblete Sánchez
contacto@diarioconcepcion.cl

La discusión legislativa en torno al diseño urbano y la calidad de los espacios públicos volvió al centro del debate, esta vez a propósito de la caminabilidad en el Gran Concepción.

La interrogante que se instala es si Concepción está capacitado, desde las políticas públicas, para ofrecer condiciones adecuadas a los peatones, más aún en contextos de alta movilidad, envejecimiento de la población y creciente demanda por entornos seguros y accesibles.

La diputada Joanna Pérez, integrante de la Comisión de Personas Mayores y Discapacidad, reconoció que existe una deuda estructural, “nosotros dejamos de pensar las ciudades pensando en el peatón. Se piensa mucho más en la persona que anda en vehículo o en bicicleta, pero no en el peatón”, afirmó.

Pérez explicó que la comisión que integra ya ha discutido temas vinculados a infraestructura pública y accesibilidad universal, aunque las respuestas han sido parciales frente a estos asuntos. “Estamos obligados a mirar por los datos del censo, por el aumento de personas con discapacidad o movilidad reducida. Creo que el Gran Concepción sí está al debe también en esta línea”, sostuvo.

En esa línea, la parlamentaria apuntó que, si bien los municipios son actores relevantes, no pueden asumir solos esta responsabilidad.

“Los municipios tienen escasos recursos. Esto debiera abordarse también desde el Ministerio de Vivienda y Urbanismo y con apoyo del Gobierno Regional, que tiene una comisión de planificación urbana. Aquí hay que pensar en áreas metropolitanas de forma seria y con foco en las personas”, enfatizó Pérez.

Además, hizo una crítica directa al desaprovechamiento del borde del río Biobío como espacio de caminabilidad y recreación: “Lo que se hizo con las costaneras quedó bastante pobre. No tiene



FOTO: CAROLINA ECHAGÜE M.

La diputada Joanna Pérez y el diputado Félix González coincidieron en que las inversiones urbanas han priorizado al transporte vehicular, dejando de lado la infraestructura para peatones, adultos mayores y personas con movilidad reducida.

continuidad hacia Chiguayante. Falta proyectar estos espacios como zonas para caminar, distraerse y relacionarse con el entorno urbano. Nos falta una visión integradora de la ciudad”, señaló.

El diputado Félix González, militante del Partido Ecologista Verde, también cuestionó el modelo de planificación urbana predominante en el Gran Concepción, señalando que las inversiones han favorecido históricamente a los automóviles y no los espacios peatonales.

“Han pasado casi 50 años desde que se peatonalizó una parte del centro, me refiero al paseo peatonal, pero no hemos tenido más cambios. Todo el resto de las inversiones han sido para el auto-

móvil”, criticó.

El parlamentario recordó que incluso se han levantado estacionamientos subterráneos en pleno centro de Concepción, como en la Plaza de Armas, mientras las zonas caminables siguen siendo limitadas, “la ciudad tiene muchos más habitantes que antes y, sin embargo, las zonas peatonales no han crecido. No hay un cambio en la planificación para mayores áreas peatonales”, subrayó.

González, además, abordó la necesidad de incorporar perspectiva de género en el diseño urbano. “Hay espacios públicos que son muy oscuros, que no dan seguridad a las mujeres para caminar. Cuando se diseñan plazas, veredas o parques, también se

FOTO: RAPHAEL SIERRA P.



“ Han pasado casi 50 años desde que se peatonalizó una parte del centro, me refiero al paseo peatonal, pero no hemos tenido más cambios. Todo el resto de las inversiones han sido para el automóvil.

Félix González, diputado del PEV del Biobío.

debe pensar en la visibilidad y seguridad, como ocurre en el parque Ecuador, donde uno puede ver de lado a lado”, explicó.

A juicio del diputado, garantizar la caminabilidad no se limita a nivelar veredas o sumar metros de pavimento. “No basta con que las veredas estén a ras de suelo. Tienen que ser lugares seguros, con buena iluminación, con planificación que considere cómo se mueven las personas y qué entornos las hacen sentirse protegidas”, dijo.

Ambos parlamentarios coincidieron en que se requiere una legislación que obligue a municipios y organismos públicos a diseñar entornos urbanos más caminables, seguros e inclusivos para los penquistas.

OPINIONES

Twitter @DiarioConce contacto@diarioconcepcion.cl

tvu Saluda a

Diario Concepción

17 años aportando al periodismo desde la región del Biobío



Diario Concepción

17 años
de aporte
al periodismo
regional y al
desarrollo local



Universidad
de Concepción